Spis treści

Wstęp 7

Rozdział 1. Projekty logistyczne jako szczególny rodzaj projektów 13

1.1. Definicje i cechy projektu 13
1.2. Typologia projektów 20
1.3. Istota i klasyfikacja projektów logistycznych 25
1.4. Specyfika i cele projektu logistycznego 32

Rozdział 2. Zarządzanie projektem w przedsiębiorstwie ze szczególnym uwzględnieniem projektów logistycznych 40

2.1. Miejsce projektu w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa 40
2.2. Struktura organizacyjna projektu 45
2.3. Cykl realizacji projektu 50
2.4. Zarządzanie projektem z wykorzystaniem metod agile 54
2.5. Zarządzanie projektem logistycznym z wykorzystaniem metody agile 65

Rozdział 3. Operatorzy logistyczni jako wykonawcy projektów logistycznych i ich znaczenie w rekonfiguracji łańcucha dostaw 77

3.1. Obszary outsourcingu w logistyce. Korzyści i zagrożenia 77
3.2. Ewolucja przedsiębiorstw logistycznych. Nowa generacja operatorów logistycznych 86
3.3. Geneza powstania i definicja operatora 4PL 93
3.4. Model funkcjonowania operatora 4PL w łańcuchu dostaw 104
3.5. Proces wyboru operatora logistycznego 4PL. Podejście tradycyjne i konieczność jego zmiany 116

Rozdział 4. Zarządzanie projektem rekonfiguracji łańcucha dostaw realizowanym w outsourcingu przez operatora 4PL z wykorzystaniem metody agile 126

4.1. Cykl realizacji projektu rekonfiguracji łańcucha dostaw oraz przygotowanie do realizacji projektu 126

4.2. Cele projektu rekonfiguracji łańcucha dostaw i sposób ich definiowania 141

4.3. Planowanie liczby iteracji w projekcie 146

4.4. Planowanie przebiegu iteracji w projekcie 154

4.5. Ryzyko w projekcie logistycznym 163

4.6. Faza realizacji projektu 176

Rozdział 5. Wdrożenie w praktyce projektu rekonfiguracji łańcucha dostaw przy wykorzystaniu metody agile 183

5.1. Analiza stanu istniejącego w przedsiębiorstwie Petrolium Polska 183

5.2. Realizacja projektu rekonfiguracji łańcucha dostaw 187

5.3. Rezultaty przeprowadzonych iteracji 197

Zakończenie 203

Literatura 213

Spis rysunków 227

Spis tabel 229