

Katarzyna Jakowska-Suwalska

# WIELOKRYTERIALNY, NIELINIOWY MODEL WIELKOŚCI ZAMÓWIENIA MATERIAŁÓW DLA KOPALNI WĘGLA KAMIENNEGO\*

## Wprowadzenie

W teorii sterowania zapasami występuje wiele modeli, które pozwalają ustalić politykę ustalania zapasów i wyznaczania wielkości zamówienia. W większości modeli jako kryterium oceny rozwiązań używa się funkcji kosztów (zamawiania i utrzymania zapasów) [11; 8].

W pracach [3; 4] przedstawiono wielokryterialne modele, na podstawie których można wyznaczyć wielkości:

- zamówienia,
- terminu zamówienia,
- zapasów magazynowych,

gdzie jako funkcji skalaryzującej użyto funkcji kosztów związanych z wielkością zamówienia, zapasów magazynowych oraz brakiem materiału do produkcji. W kopalniach węgla kamiennego wchodzących w skład Kompanii Węglowej S.A. wielkość zamówienia podlegającego ustawie o zamówieniach publicznych planuje się około roku wcześniej. Jest to związane z czasem ustalenia planów zakupów dla wszystkich kopalni oraz z czasem postępowania przetargowego. Zatem wielkość zamówienia materiału dla kopalni należy wyznaczyć jednorazowo na podstawie planów finansowych oraz planów wydobywania na następny rok. Do rozwiązania tego problemu zaproponowano wielokryterialny model wielkości zamówienia dla materiałów, których zużycie, a więc także zapotrzebowanie jest zmienną losową o znanym rozkładzie prawdopodobieństwa.

---

\* Praca powstała w ramach realizacji projektu badawczego nr N N524 552038 „Wielokryterialne wspomaganie planowania i kontrolowania potrzeb materiałowych w przedsiębiorstwie górniczym” finansowanego przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

## 1. Konstrukcja wielokryterialnego modelu wielkości zamówienia

Niech  $X_i$  będzie zmienną losową o znanej dystrybucji  $F_i$  oznaczającą wielkość zużycia materiału  $M_i$  na tonę wydobywania, natomiast  $z_i$  poszukiwaną wielkością zamówienia materiału  $M_i$  na tonę wydobywania ( $i = 1, 2, \dots, s$ ). Zgodnie z teorią zapasów należy zamówić taką ilość  $z_i$  materiału  $M_i$ , aby z jak największym prawdopodobieństwem pokryła ona popyt na ten materiał. Wiadomo, że zamrożony w magazynie materiał zwiększa koszty przedsiębiorstwa. Należy więc zamawiać taką ilość materiału, aby wielkość zakupu była jak najmniejsza, lecz nie odchyłała się zbyt od przeszłych wielkości zapotrzebowania na materiał, natomiast koszty zakupu wszystkich materiałów nie przekraczały pewnej zadanej kwoty  $K$ . Założono, że wielkość zużycia na materiał  $M_i$  ( $i = 1, 2, \dots, s$ ) nie wykazuje trendu ani wahań okresowych. Przyjęto także, że wszystkie wiadomości o warunkach panujących w kopalni, mających wpływ na wielkości zużycia materiałów, znajdują się w danych z przeszłych okresów.

Za funkcje kryteria przyjęto dla każdego materiału  $M_i$ :

- wielkość zamówienia  $z_i$ ,
- wielkości odchylenia wielkości zamówienia  $z_i$  od rzeczywistych wielkości zużycia materiału  $x_{i1}, x_{i2}, \dots, x_{in}$  w ostatnich  $n$  okresach,
- prawdopodobieństwo braku materiału  $M_i$  do wykonania robót.

Model ten można zapisać w postaci:

$$\left\{ \begin{array}{l} z_i \rightarrow \min, \\ F_i(z_i) \rightarrow \max, \\ |x_{it} - z_i| \rightarrow \min, \\ \sum_{i=1}^s c_i z_i \leq K, \\ z_i \geq 0, \\ i = 1, 2, \dots, s, \\ t = 1, 2, \dots, n, \end{array} \right. \quad (1)$$

gdzie:

$c_i$  – cena jednostki materiału  $M_i$ ,

$K$  – kwota przeznaczona na zakup materiałów  $M_1, M_2, \dots, M_s$ .

Przyjęto oznaczenie:

$$f_{celu}(z_1, z_2, \dots, z_s) = (F_1(z_1), F_2(z_2), \dots, F_s(z_s), z_1, z_2, \dots, z_s, |x_{1t} - z_1|, \dots, |x_{st} - z_s|, t = 1, 2, \dots, n).$$

W celu wyznaczenia rozwiązań efektywnych wielokryterialnego problemu najczęściej wprowadza się skalaryzację zagadnienia [1; 5; 6; 7]. W przypadku rozważanego modelu będzie ona miała postać:

$$\max(s(u, f_{celu}(z_1, z_2, \dots, z_s) : z_1, z_2, \dots, z_s \in Q) \quad u \in U,$$

gdzie:

$u$  – wektor parametrów sterujących,

$s : U \times Y \rightarrow R$  – funkcja skalaryzująca,

$Q$  – zbiór ograniczeń.

Jeśli oznaczy się przez  $u_i$  wagę nadaną przez decydenta materiałowi  $M_i$  ( $i = 1, 2, \dots, s$ ) na podstawie ważności materiału w procesie produkcyjnym, tak aby  $u_1, u_2, \dots, u_s > 0$  oraz  $u_1 + u_2 + \dots + u_s = 1$ , to można przeprowadzić skalaryzację za pomocą średnich ważonych. Model wtedy przyjmie postać:

$$\left\{ \begin{array}{l} \sum_{i=1}^s u_i z_i \rightarrow \min \quad (a) \\ \sum_{i=1}^s u_i F_i(z_i) \rightarrow \max \quad (b) \\ \sum_{i=1}^s u_i |x_{it} - z_i| \rightarrow \min \quad (c) \\ t = 1, 2, \dots, n \\ \sum_{i=1}^s c_i z_i \leq K \\ z_i \geq 0 \\ i = 1, 2, \dots, s. \end{array} \right.$$

Ponieważ w grupie kryteriów (c) występują różnice  $|x_{it} - z_i|$  pomiędzy wielkościami zamówienia materiału  $z_i$  a jego zużyciem  $x_{it}$  w minionych okresach  $t = 1, 2, \dots, n$ , więc warto przeprowadzić proces postarzania obserwacji poprzez wprowadzenie dla poszczególnych okresów odpowiednich wag. Można zastosować jeden z następujących sposobów wyznaczania wag:

- $w_t = \frac{2t}{n(n+1)}$  dla  $t = 1, 2, \dots, n$  (wagi liniowe),
- $w_t = w_{t-1} + \frac{1}{n(n+1-t)}$  dla  $t = 1, 2, \dots, n$  przy  $w_0 = 0$  (wagi harmoniczne),

$$- w_{n-t+1} = \frac{(1-a)^t}{\sum_{t=1}^n (1-a)^t} \text{ dla } t = 1, 2, \dots, n \text{ oraz } a \in [0,1] \text{ (wagi wykładnicze).}$$

Dla grupy kryteriów (c) można więc wprowadzić skalaryzację następująco:

$$\sum_{t=1}^n \sum_{i=1}^s u_i w_t |x_{it} - z_i|.$$

Jeśli decydent wyznaczy wagi  $\alpha_{(a)}, \alpha_{(b)}, \alpha_{(c)} \geq 0$  ustalające ważność poszczególnych grup kryteriów (a), (b), (c), można wprowadzić skalaryzację w postaci:

$$s(u, f_{\text{celu}}(z_1, z_2, \dots, z_s)) = \frac{\alpha_{(b)} \sum_{i=1}^s u_i F_i(z_i^u)}{\alpha_{(a)} \sum_{i=1}^s u_i z_i^u + \alpha_{(c)} \sum_{t=1}^n \sum_{i=1}^s u_i w_t (|x_{it}^u - z_i^u|)}, \quad (2)$$

gdzie:

$z_i^u$  – zunitaryzowane wielkości zamówienia  $z_i$ ,

$x_{it}^u$  – zunitaryzowane wartości wielkości zużycia.

Do unitaryzacji zostanie wykorzystana reguła [7]:

$$y_t^u = \frac{y - \min(y_t : t = 1, 2, \dots, n)}{\max(y_t : t = 1, 2, \dots, n) - \min(y_t : t = 1, 2, \dots, n)}. \quad (3)$$

Wartości  $z_i^u$ ,  $x_{it}^u$  dla  $i = 1, 2, \dots, s$  wyznaczono ze wzorów:

$$z_i^u = \frac{z_i}{\max(x_{it} : t = 1, 2, \dots, n) - \min(x_{it} : t = 1, 2, \dots, n)}, \quad i = 1, 2, \dots, s,$$

$$x_{it}^u = \frac{x_{it}}{\max(x_{it} : t = 1, 2, \dots, n) - \min(x_{it} : t = 1, 2, \dots, n)}, \quad i = 1, 2, \dots, s$$

gdzie  $x_{it}$  to obserwacje wielkości zużycia materiału  $M_i$  w okresach  $t = 1, 2, \dots, n$ . Model (1) przyjmie więc postać:

$$\left\{ \begin{array}{l}
 \frac{\alpha_{(b)} \sum_{i=1}^s u_i F_i(z_i^{u_i})}{\alpha_{(a)} \sum_{i=1}^s u_i z_i^{u_i} + \alpha_{(c)} \sum_{t=1}^n \sum_{i=1}^s u_i w_t (|x_{it}^{u_i} - z_i^{u_i}|)} \rightarrow \max \\
 \max(x_{it} : t = 1, 2, \dots, n) \geq z_i \geq 0 \\
 i = 1, 2, \dots, s \\
 \sum_{i=1}^s c_i z_i \leq K \\
 u_1, u_2, \dots, u_s > 0, \quad u_1 + u_2 + \dots + u_s = 1 \\
 \alpha_{(a)}, \alpha_{(b)}, \alpha_{(c)} > 0, \quad \alpha_{(a)} + \alpha_{(b)} + \alpha_{(c)} = 1
 \end{array} \right. \quad (4)$$

## 2. Wskaźniki oceny rozwiązań

W artykule przyjęto, że wszystkie informacje o procesie produkcyjnym, warunkach panujących w kopalni mających wpływ na zużycie materiałów są zawarte w danych historycznych dotyczących wielkości wydobycia oraz wielkości zużycia materiałów. Założono, że w planowanym okresie warunki te się nie zmieniają. Do oceny wielkości zamówienia  $z_i$  materiału  $M_i$  zaproponowano wskaźniki oparte na danych historycznych:

- wskaźnik nadmiaru i braku materiału  $M_i$  ( $W_{nbi}$ ),
- wskaźnik sumy nadmiaru i braku materiału  $M_i$  ( $W_{sbi}$ ).

Zostały one zdefiniowane na podstawie prostych wskaźników zysków i strat [2] stosowanych na rynkach finansowych:

$$W_{nbi} = \frac{\text{count } G_i}{\text{count } L_i}, \quad (5)$$

$$W_{sbi} = \frac{\sum_{t=1}^n G_{it}}{\sum_{t=1}^n L_{it}}, \quad (6)$$

gdzie:

$$G_{it} = \begin{cases} |x_{it} - z_i| & \text{gdy } x_{it} - z_i \leq 0 \\ 0 & \text{gdy } x_{it} - z_i > 0, \end{cases} \quad (7)$$

$$L_{it} = \begin{cases} x_{it} - z_i & \text{gdy } x_{it} - z_i > 0 \\ 0 & \text{gdy } x_{it} - z_i \leq 0, \end{cases} \quad (8)$$

$x_{it}$  – obserwacje wielkości zużycia materiału  $M_i$  w okresach  $t = 1, 2, \dots, n$ ,

count  $G_i$  – liczba różnych od zera wartości  $G_{it}$ ,

count  $L_i$  – liczba różnych od zera wartości  $L_{it}$ .

Jeśli wskaźnik  $W_{nbi} \geq 1$ , to oznacza, że przy wielkości zamówienia  $z_i$  w minionych okresach częściej występowałby nadmiar materiału  $M_i$  niż jego brak. Zakładając niezmiennosć warunków, można wtedy stwierdzić, że w planowanym okresie ta tendencja się utrzyma.

Jeśli wskaźnik  $W_{sbi} \geq 1$ , to oznacza, że przy wielkości zamówienia  $z_i$  w minionych okresach sumaryczny nadmiar materiału  $M_i$  (zapasy) byłby większy niż jego sumaryczny brak. Wynika stąd, że jeśli wskaźnik  $W_{sbi}$  ma wysoką wartość (większą niż 1), to przy zamówieniu  $z_i$  narastałyby zapasy materiału  $M_i$ .

### 3. Przykład zastosowania wielokryterialnego modelu dla ustalenia wielkości zamówień na drewno kopalniane i klej poliuretanowy

Drewno kopalniane jest zużywane w trakcie robót eksploatacyjnych do tworzenia obudów wyrobisk kopalnianych, natomiast klej poliuretanowy do uszczelniania wyrobisk [10]. Na podstawie medianowego testu serii na poziomie istotności 0,05 stwierdzono, że nie ma podstaw do odrzucenia hipotezy o braku trendu miesięcznych wielkości zużycia drewna kopalnianego w  $m^3$  na tonę wydobycia oraz kleju poliuretanowego w kg na tonę wydobycia. Wykazano także, że wielkości zużycia obu tych materiałów nie wykazują wahań okresowych. Można więc przyjąć, że miesięczne zużycie drewna oraz kleju poliuretanowego wykazują stały średni poziom z wahaniami przypadkowymi. W tabelach 1 i 2 podano podstawowe parametry rozkładu zużycia drewna i kleju poliuretanowego wyznaczone na podstawie miesięcznych danych z lat 2008-2010.

Tabela 1

Podstawowe parametry rozkładu miesięcznego zużycia drewna

Parametry	Zużycie drewna w $m^3/t$
1	2
Wartość maksymalna	0,006892
Wartość minimalna	0,002427
Wartość średnia $m$	0,003580

cd. tabeli 1

1	2
Odchylenie standardowe $\sigma$	0,00086
Współczynnik zmienności	0,238
Mediana	0,003506
Kurtoza	4,796
Skośność	1,687

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z kopalni zrzeszonej w Kompanii Węglowej S.A.

Wielkości zużycia drewna wykazują silną koncentrację wokół średniej oraz lewostronną asymetrię. Na podstawie wielkości zużycia drewna (w m<sup>3</sup>/t) w ostatnich trzech latach stwierdzono (testem Kołmogorowa-Smirnowa na poziomie istotności 0,05), że jest ono zmienną losową o rozkładzie normalnym  $N(0,00358;0,0086)$ .

Tabela 2

Podstawowe parametry rozkładu miesięcznego zużycia kleju poliuretanowego

Parametry	Zużycie kleju poliuretanowego w kg/t
Wartość maksymalna	0,201134
Wartość minimalna	0,016772
Wartość średnia $m$	0,122
Odchylenie standardowe $\sigma$	0,045472
Współczynnik zmienności	0,371583
Mediana	0,120728
Kurtoza	-0,140458099
Skośność	-0,368422971

Źródło: Jak w tabeli 1.

Wielkości zużycia kleju poliuretanowego wykazują słabą koncentrację wokół średniej oraz prawostronną asymetrię. Na podstawie wielkości zużycia kleju (w kg/t) w ostatnich trzech latach stwierdzono, że wielkość zużycia jest zmienną losową o rozkładzie normalnym  $N(0,122; 0,045472)$  (badanie wykonano testem Kołmogorowa-Smirnowa na poziomie istotności 0,05). Można także zauważyć, że oba materiały wykazują dużą zmienność zużycia.

Dodatkowo stwierdzono na poziomie istotności 0,05, że nie występuje korelacja liniowa pomiędzy wielkościami zużycia drewna i kleju poliuretanowego.

W tabeli 3 przedstawiono średnie ceny jednostkowe drewna, kleju, planowane roczne wydobycie oraz planowaną roczną kwotę wydatków na zakup drewna i kleju poliuretanowego.

Tabela 3

Ceny jednostkowe drewna, kleju, planowane roczne wydobycie oraz planowana roczna kwota wydatków na drewno i klej poliuretanowy

Cena za kg kleju – $c_1$	13,75 zł
Cena za m <sup>3</sup> drewna – $c_2$	296 zł
Planowane wydobycie – $W$	4 000 000 t
Maksymalny koszt zakupu materiałów – $K$	10 970 000,00 zł

Źródło: Jak w tabeli 1.

W modelu (4) zastosowano liniowe wagi  $w_t$  ( $t = 1, 2, \dots, 36$ ) i rozwiązano zagadnienie dla różnych wartości parametrów sterujących.

W tabeli 4 zamieszczono wartości rozwiązań optymalnych zagadnienia nieliniowego (4) przy różnych wartościach parametrów sterujących (wag). Dodatkowo w tabeli zamieszczono wielkości wskaźników nadmiaru i braku materiału dla kleju poliuretanowego i drewna kopalnianego.

Tabela 4

Wartości rozwiązzań zagadnienia (4) dla różnych wartości parametrów sterujących

Wagi kryteriów	Wagi materiałów		$z_1$	$z_2$	$W_{sd1}$	$W_{sd2}$	$F(z_1)$	$F(z_2)$	$F(z_1)$	Wielkość zamówienia – klej (kg)	Wielkość zamówienia – drewno (m <sup>3</sup> )	Koszt całkowity zamówienia
	$u_1$ (klej)	$u_2$ (drewno)										
$a_a$	0,5		0,12202	0,00360	1,000	1,250	0,508	0,497	0,508	488082,6	14388,1	10 970 000
$a_c$		0,5										
$a_a$	1		0,12202	0,00360	1,000	1,250	0,508	0,497	0,508	488082,6	14388,1	10 970 000
$a_c$	0											
$a_a$	0,5		0,12466	0,00347	1,161	1,000	0,451	0,520	0,451	498634,6	13897,9	10 970 000
$a_c$	0,5											
$a_a$	0,5		0,12466	0,00347	1,161	1,000	0,451	0,520	0,451	498634,6	13897,9	10 970 000
$a_c$	0,5											
$a_a$	0,5		0,12466	0,00347	1,161	1,000	0,451	0,520	0,451	498633,6	13897,9	10 970 000
$a_c$	0,5											
$a_a$	0,5		0,12202	0,00360	1,000	1,250	0,508	0,497	0,508	488082,5	14388,1	10 970 000
$a_c$	0,5											
$a_a$	0,7		0,12466	0,00347	1,161	1,000	0,451	0,520	0,451	498634,6	13897,9	10 970 000
$a_c$	0,3											
$a_a$	0,5		0,12202	0,00360	1,000	1,250	0,508	0,497	0,508	488082,6	14388,1	10 970 000
$a_c$	0,5											
$a_a$	0,7		0,12202	0,00360	1,000	1,250	0,497	0,508	0,508	488082,5	14388,1	10 970 000
$a_c$	0,3											
$a_a$	0,7		0,12466	0,00347	1,161	1,000	0,451	0,520	0,451	498634,6	13897,9	10 970 000
$a_c$	0,3											
$a_a$	0,8		0,12466	0,00347	1,161	1,000	0,451	0,520	0,451	498634,1	13897,9	10 970 000
$a_c$	0,2											
$a_a$	0,2		0,12202	0,00360	1,000	1,250	0,497	0,508	0,508	488082,6	14388,1	10 970 000
$a_c$	0,8											

Źródło: Jak w tabeli 1.

Jak widać, dla różnych parametrów sterujących otrzymano rozwiązania niewiele się od siebie różniące. Jeśli przyjmie się zamówienie drewna kopalnianego  $z_2 = 0,0036 \text{ m}^3/\text{t}$ , to przy założeniu, że warunki w kopalni się nie zmieniają, będą się tworzyć zapasy drewna ( $W_{sb2} = 1,25$ ). Jeśli przyjmie się zamówienie kleju poliuretanowego  $z_1 = 0,12466 \text{ kg}/\text{t}$ , to przy założeniu, że warunki w kopalni się nie zmieniają, będą się tworzyć zapasy kleju ( $W_{sb1} = 1,16$ ). Opierając się na powyższych rozważaniach, decydent musi wybrać rozwiązanie, które może być podstawą ustalania planów asortymentowych w poszczególnych grupach przetargowych drewna kopalnianego oraz kleju poliuretanowego.

## Podsumowanie

Na podstawie analizy przykładu można stwierdzić, że wielkość rocznego zamówienia zależy od wartości parametrów sterujących. Stąd zaproponowana metoda powinna być stosowana w postaci interaktywnej, w której decydent będzie określał wielkości parametrów sterujących, porównując koszty zamówień oraz wielkości wskaźników  $W_{sb}$ . Zaproponowany model może służyć jako pomoc przy planowaniu rocznych zamówień na materiały do produkcji.

## Literatura

1. Ameljańczyk A.: *Optymalizacja wielokryterialna w problemach sterowania i zarządzania*. Ossolineum, Wrocław 1984.
2. Domański Cz. (red): *Nieklasyczne metody oceny efektywności i ryzyka*. PWE, Warszawa 2011.
3. Jakowska-Suwalska K., Wolny M., Sojda A.: *Wielokryterialny model sterowania zapasami*. ZN Politechniki Śląskiej, seria „Organizacja i Zarządzanie” 2011, 57, s. 169-182.
4. Jakowska-Suwalska K., Wolny M., Sojda A.: *Wielokryterialne sterowanie zapasami jako element wspomaganie potrzeb materiałowych*. „Zarządzanie i Edukacja” 2011, 96, s. 271-280.
5. Konarzewska-Gubała E.: *Programowanie przy wielorakości celów*. PWN, Warszawa 1980.
6. Nowak M.: *Interaktywne wielokryterialne wspomaganie decyzji w warunkach ryzyka. Metody i zastosowania*. Akademia Ekonomiczna, Katowice 2008.
7. Kukuła K.: *Metoda unitaryzacji zerowej*. Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2000.
8. Krzyżaniak S., Cyplik P.: *Zapasy i magazynowanie*. Biblioteka Logistyka, Poznań 2007.
9. Ogryczak W.: *Wielokryterialna optymalizacja liniowa i dyskretna*. Wydawnictwa Uniwersytetu Warszawskiego, Warszawa 1997.

10. Prusek S., Stałega S., Stochel D.: *Metody i środki przeznaczone do uszczelniania i wzmacniania górotworu oraz obudowy wyrobisk*. Prace Naukowe Głównego Instytutu Górnictwa nr 863, 2005.
11. Sarjusz-Wolski Z.: *Sterowanie zapasami w przedsiębiorstwie*. PWE, Warszawa 2000.

## THE MULTI-CRITERIA, NONLINEAR MODEL OF ORDER SIZE OF MATERIALS FOR HARD-COAL MINE

### Summary

In the work there is a multi-criteria model of order size of materials used in production presented. It was assumed that the consumption size of each material is a random variable of known probability distribution. In the model with the purchase cost of materials ordered limited there were three criteria: order size, probability of lack of materials in the production process, deviations of order size from the consumption size in the past periods.

It was shown on an example how to use the model for determining the order sizes for polyurethane adhesive and wood in one of the hard-coal mines.