

1. **Tytuł projektu:** Rola inkluzywnego podejścia w budowaniu odporności organizacji na przykładzie sektora TSL
2. **Numer projektu:** 02/BB/02/2023
3. **Okres realizacji:** 10.05.2023 – 09.05.2025
4. **Kierownik projektu:** dr hab. Alicja Winnicka-Wejs, prof. UE
5. **Zespół projektowy**

Lp.	Imię i nazwisko członka zespołu, stopień/tytuł naukowy	Katedra
1.	dr hab. Alicja Winnicka-Wejs, prof. UE	Zarządzania Organizacjami
2.	dr hab. Aleksandra Burgiel-Szewc, prof. UE	Badań Konsumpcji
3.	dr Joanna Kos-Łabędowicz	Międzynarodowych Stosunków Ekonomicznych
4.	dr Anna Mercik	Logistyki Ekonomicznej
5.	dr Joanna Trzęsiok	Analiz Gospodarczych i Finansowych
6.	dr inż. Danuta Zwolińska	Logistyki Ekonomicznej
7.	mgr Monika Kamińska	Logistyki Ekonomicznej

6. Opis projektu

Punktem wyjścia dla planowania obecnych badań było pytanie, czy i jak organizacje budują swoją odporność wobec środowiska, które cechuje coraz większa zmienność, niepewność, złożoność i niejednoznaczność. Idąc dalej rozważano to, w jaki sposób i w jakim zakresie inkluzywne (włączające) podejście organizacji umożliwia jej pokonywanie barier w otoczeniu i staje się instrumentem wzmacniania jej odporności. Świat opisywany akronimami VUCA (*Volatility – Uncertainty – Complexity – Ambiguity*) i BANI (*Brittle – Anxious – Non-Linear – Incomprehensible*) jest bowiem miejscem, w którym mogą przetrwać tylko najsilniejsi, najlepiej dopasowani i najbardziej odporni na wstrząsy i nieustanne zmiany.

Jednym z sektorów szczególnie narażonych na oddziaływanie zawirowań w otoczeniu jest branża TSL (Transport-Spedycja-Logistyka). Jest to jednocześnie jeden z kluczowych sektorów gospodarki krajowej, który w Polsce odpowiada za ok. 6% PKB (GUS, 2022) i zatrudnia prawie 950 tys. osób, co stanowi 6,3% liczby zatrudnionych w gospodarce krajowej (GUS, 2022). Sektor ten traktowany jest jako dostawca usług wspierających sprawne funkcjonowanie pozostałych gałęzi, przez co silnie oddziałuje on na kondycję całego systemu ekonomicznego. Od pięciu lat gospodarka polska, podobnie jak światowa, zmaga się z silnymi turbulencjami wywołanymi przez dramatyczne wydarzenia (m.in. wybuch pandemii, wojna w Ukrainie, kryzys energetyczny). Dodatkowo sektor TSL, szczególnie w obszarze transportu, narażony został na niestabilność w związku z Brexitem oraz wdrożeniem Pakietu Mobilności UE. A jednak badania rynku TSL w Polsce (Grzeszak, 2022) wskazują, że sektor ten funkcjonuje stosunkowo stabilnie pomimo permanentnej niestabilności otoczenia. Rodzi to pytanie o to, w jaki sposób branża ta uodporniła się na istniejące zagrożenia.

Głównym celem projektu jest identyfikacja, charakterystyka i ocena sposobów budowania odporności przez przedsiębiorstwa z sektora TSL działające na rynku polskim oraz ustalenie roli, jaką pełni inkluzywne podejście tych organizacji, czyli włączanie w ten proces kluczowych grup interesariuszy (pracowników, klientów i kontrahentów).