



Spis treści

Wprowadzenie	9
Rozdział 1	
Polskie hutnictwo żelaza i stali w latach 90. XX w.	11
1.1. Pierwsze próby restrukturyzacji hutnictwa. Studium kanadyjskie	11
1.2. Sytuacja w polskim hutnictwie po roku 1992	18
1.3. Próby prywatyzacji polskiego hutnictwa	23
1.4. Podsumowanie	27
Rozdział 2	
Program restrukturyzacji polskiego hutnictwa żelaza i stali na lata 2003-2006	28
2.1. Sytuacja polskiego hutnictwa żelaza i stali na progu restrukturyzacji	28
2.2. Zmiana koncepcji – ogólne założenia nowej restrukturyzacji polskiego hutnictwa na lata 2003-2006	30
2.3. Ustalenia z Komisją Europejską w sprawie restrukturyzacji polskiego hutnictwa	35
2.4. Konsolidacja i utworzenie Polskich Hut Stali S.A.	42
2.5. Zasady restrukturyzacji finansowej i pomocy publicznej w polskim hutnictwie	51
2.6. Inwestycje w polskim hutnictwie i redukcja mocy produkcyjnych	57
2.6.1. Program inwestycyjny	57
2.6.2. Inne koncepcje przebudowy techniczno-technologicznej Polskich Hut Stali S.A.	67
2.6.3. Redukcja zdolności produkcyjnych w polskim hutnictwie żelaza i stali	74
2.7. Restrukturyzacja zatrudnienia w polskim hutnictwie	79
2.8. <i>Viability</i> – unijne kryteria rentowności w polskim hutnictwie	87
2.9. Podsumowanie	93
Rozdział 3	
Prywatyzacja polskiego hutnictwa żelaza i stali	95
3.1. Rozmowy wstępne w sprawie prywatyzacji Polskich Hut Stali S.A.	95
3.2. Wybór inwestora strategicznego dla Polskich Hut Stali S.A.	104
3.3. Opis transakcji sprzedaży Polskich Hut Stali S.A.	114
3.4. Ocena transakcji prywatyzacji Polskich Hut Stali S.A.	125
3.5. Prywatyzacja pozostałych hut	130
3.6. Podsumowanie	132

Rozdział 4

Przebieg procesu restrukturyzacji polskiego hutnictwa.....	134
4.1. Restrukturyzacja organizacyjna Polskich Hut Stali S.A.	134
4.1.1. Utworzenie jednolitej struktury zarządzania	134
4.1.2. Reorganizacja Grupy Kapitałowej Polskich Hut Stali S.A.	141
4.2. Przebieg procesu restrukturyzacji finansowej polskiego hutnictwa i wykorzystanie pomocy publicznej	147
4.3. Przebieg procesu inwestycyjnego i redukcji mocy produkcyjnych w polskim hutnictwie.....	157
4.3.1. Inwestycje	157
4.3.2. Redukcja mocy produkcyjnych	172
4.4. Przebieg restrukturyzacji zatrudnienia w Polskich Hutach Stali S.A.	174
4.5. Podsumowanie	180

Rozdział 5

Rezultaty – obraz po restrukturyzacji polskiego hutnictwa żelaza i stali	183
5.1. Produkcja w sektorze hutniczym po restrukturyzacji.....	183
5.2. Stan finansowy sektora hutniczego. <i>Viability</i>	187
5.3. Ocena restrukturyzacji polskiego hutnictwa przez Komisję Europejską	192
5.4. Złota stal – rezultaty finansowe zmian, podsumowanie.....	193

Aneks	201
Zestawienie 1. Wykaz majątku trwałego z podstawowych ciągów produkcyjnych w konsolidowanych hutach	201
Zestawienie 2. Składy Zarządów hut przed konsolidacją w 2002 r.	203
Zestawienie 3. Składy Zarządów w Polskich Hutach Stali S.A. / ArcelorMittal Poland S.A. w latach 2003-2007.....	205
Zestawienie 4. Przebieg działań konsolidacyjnych w polskim hutnictwie	206
Zestawienie 5. Lista dyrektorów i bliskich współpracowników w Polskich Hutach Stali S.A.	208

Bibliografia	211
---------------------------	------------

Spis rysunków	219
----------------------------	------------

Spis tabel	221
-------------------------	------------

Indeks nazwisk.....	225
----------------------------	------------