
Spis treści



Wprowadzenie	7
Rozdział 1	
Ryzyko – pojęcie, źródła ryzyka oraz jego alokacja w umowach pomiędzy podmiotami.....	11
1.1. Pojęcie ryzyka, ryzyko w działalności podmiotów.....	11
1.2. Otoczenie podmiotu jako źródło ryzyka.....	19
1.3. Podstawowe zasady alokacji ryzyka pomiędzy strony umowy	29
Rozdział 2	
Ryzyka w kształtowaniu relacji rynkowych w sektorze publicznego transportu zbiorowego	40
2.1. Uwarunkowania funkcjonowania rynku transportu publicznego	40
2.2. Zawieranie umów i ryzyko w przypadku podmiotu wewnętrznego	47
2.3. Zawieranie umów i ryzyko w przypadku trybu konkurencyjnego	56
2.4. Wybór modelu rynku publicznego transportu zbiorowego w świetle wyników badań.....	66
Rozdział 3	
Ryzyko w organizacji oraz świadczeniu usług przewozowych miejskiego transportu zbiorowego.....	71
3.1. Zadania i ryzyka organizatora.....	71
3.2. Ryzyko związane z zapewnieniem środków na usługi miejskiego transportu zbiorowego	74
3.3. Ryzyko związane z zarządzaniem cenami usług miejskiego transportu zbiorowego	77

3.4. Ryzyko w umowach o prowadzenie sprzedaży i kontroli biletów.....	82
3.5. Ryzyko w umowach na świadczenie usług przewozowych	87

Rozdział 4

Ryzyko w działalności operatorów świadczących usługi

przewozowe	98
4.1. Ryzyko zmian poziomu kosztów	98
4.2. Układ kalkulacyjny kosztów jako narzędzie analiz przyczyn odchyleń oraz ryzyka poziomu kosztów	104
4.3. Ryzyko związane z przyjętymi zasadami zmian stawek w umowach wieloletnich.....	121

Rozdział 5

Ryzyka i rozliczenia związane z integracją miejskiego transportu

zbiorowego	124
5.1. Ryzyka związane z wdrażaniem systemów biletów wspólnych i integracją miejskiego transportu zbiorowego	124
5.2. Przepływy środków oraz rozliczenia finansowe pomiędzy podmiotami w procesach integracji transportu	133
5.3. Rozwiązania i ryzyka związane z wdrożeniem zintegrowanej usługi mobilności (MaaS).....	141

Podsumowanie	155
---------------------------	-----

Bibliografia	159
---------------------------	-----

Spis rysunków	173
----------------------------	-----

Spis tabel	174
-------------------------	-----