

SPIS TREŚCI

Wstęp	9
Zarządzanie portfelem projektów w ujęciu dynamicznym (Maciej Nowak)	11
Wprowadzenie	11
1. Zarządzanie portfelem projektów jako narzędzie realizacji strategii organizacji	12
2. Metody analizy dynamicznych problemów podejmowania decyzji w warunkach ryzyka	14
3. Problem konstrukcji portfela projektów jako zadanie wielokryterialnego stochastycznego programowania dynamicznego	17
Podsumowanie	22
Kontrowersje związane z wdrażaniem koncepcji inteligentnych specjalizacji w regionach (Marcin Łuszczak)	24
Wprowadzenie	24
1. Geneza i istota inteligentnych specjalizacji w Europie	24
2. Kontrowersje związane z inteligentnymi specjalizacjami regionów	29
Podsumowanie	35
Nowe ujęcie modelu governance (Sigmund Barczyk, Artur Ochojski)	36
Wprowadzenie	36
1. Istota pojęcia governance w kontekście polityki i zarządzania w miastach	37
2. <i>Wicked problems</i> : kompleksowe wyzwania rozwoju lokalnego	40
3. W kierunku nowego modelu governance	43
4. Kompleksowość wyzwań rozwoju a governance w samorządzie – studium przypadku Göteborga	45
4.1. Analizowane procesy	45
4.2. Sztuka analizy procesów governance	46
4.3. Metasieci, governance a tradycyjne planowanie regionalne	47
4.4. Perspektywy kolektywnego uczenia się w ramach procesów współdziałania	49
4.5. Wnioski studium	51
Podsumowanie	52
Sukces projektu publicznego i warunki jego osiągnięcia – wyniki pierwszego etapu badań ankietowych (Henryk Brandenburg)	54
Wprowadzenie	54
1. Metodyka badawcza	56
2. Uzyskane wyniki badań ankietowych	58
2.1. Kryteria sukcesu	58
2.2. Uwarunkowania osiągnięcia sukcesu	61
Podsumowanie	62

Zarządzanie czasem w infrastrukturalnych projektach liniowych (<i>Przemysław Sekuła</i>) . . .	64
Wprowadzenie	64
1. Organizacja zarządzania projektem	66
2. Rekomendacje	72
Klasyfikacja ryzyka w zarządzaniu lokalnym projektem rozwojowym	
(<i>Marek Magdoń</i>)	79
Wprowadzenie	79
1. Proces zarządzania ryzykiem w projektach	80
2. Klasyfikacja ryzyka – elementy wejściowe, narzędzia i rezultaty	84
3. Wyniki badań empirycznych w zakresie klasyfikacji ryzyka w lokalnych projektach rozwojowych	86
Podsumowanie	91
Zarządzanie ryzykiem na przykładzie projektu PI-PWP CouveusePL	
(<i>Ilona Jerzok, Marzena Podgórska, Seweryn Tchórzewski</i>)	95
Wprowadzenie	95
1. Zarządzanie ryzykiem projektu – ujęcie teoretyczne	96
1.1. Identyfikacja zagrożeń	97
1.2. Analiza ryzyka	97
1.3. Ocena zagrożeń	98
1.4. Reakcja na ryzyko	98
2. Charakterystyka projektu PI-PWP CouveusePL	100
3. Zarządzanie ryzykiem projektu PI-PWP CouveusePL	103
Podsumowanie oraz rekomendacje dla kadry zarządzającej	109
Kierunki integracji transportu zbiorowego na obszarach słabo zurbanizowanych (<i>Grzegorz Krawczyk</i>)	111
Wprowadzenie	111
1. Charakterystyka funkcjonowania MZKP	112
2. Uwarunkowania rozwoju transportu zbiorowego	115
2.1. Planowanie strategiczne	115
2.2. Uwarunkowania społeczno-gospodarcze	116
2.3. Prognoza popytu na usługi przewozowe	118
2.4. Badania marketingowe wśród pasażerów	119
3. Kierunki działań w zakresie integracji transportu zbiorowego	121
Podsumowanie	124
Analiza prywatyzacji przedsiębiorstwa energetycznego na przykładzie MPEC w Tarnowskich Górach (<i>Piotr Skrabaczewski</i>)	125
Wprowadzenie	125
1. Analiza zaopatrzenia w energię ciepłą na terenie gminy	126
1.1. Uwarunkowania zewnętrzne	126
1.2. Uwarunkowania wewnętrzne	128
1.3. Przesłanki podjęcia decyzji	131

2. Realizacja procesu prywatyzacji	134
3. Rezultaty prywatyzacji	136
3.1. Wymiar lokalny	136
3.2. Porównanie do sąsiadów	140
3.3. Porównanie do wybranych, znaczących modernizacji w kraju	141
Podsumowanie	142
Dobre praktyki – Żory miasto innowacyjnych projektów	
<i>(Katarzyna Ficek-Wojciuch)</i>	144
Wprowadzenie	144
1. Pojęcie i rodzaj innowacji	145
2. Europejski Program Innowacyjna Gospodarka i uwarunkowania korzystania z niego	147
3. Projekty innowacyjne w Żorach i wykorzystanie środków Unii Europejskiej	149
Podsumowanie	153
Polsko-czeskie projekty transgraniczne jako przykład zastosowania teorii klastrów w turystyce <i>(Natalia Krawczyzyna)</i>	154
Wprowadzenie	154
1. Teoria klastrów a turystyka	155
2. Euroregionalne produkty sieciowe w turystyce	157
3. Networking turystyczny na pograniczu polsko-czeskim	158
Podsumowanie	165
Asystent innowacji – źródła inspiracji oraz efekty realizowanych projektów	
<i>(Marzena Szewczuk-Stępień, Piotr Dancewicz)</i>	166
1. Partnerstwo i współpraca na rzecz transferu wiedzy	166
2. Inspiracja zagraniczną praktyką	167
3. Efekty wdrażania programu AI w województwie opolskim	171
3.1. Założenia	172
3.3. Wyniki badań	173
4. Wnioski i spostrzeżenia.	179
Podsumowanie	180
A method of risk management in projects realized by self government units	
<i>(Dorota Kuchta, Anna Ślusarczyk)</i>	182
Introduction	182
1. Basic model and algorithm	184
2. Presentation of the project for the case study	188
3. Presentation of the learning process in the course of project execution	189
Conclusions	201
LITERATURA	203
INFORMACJA O AUTORACH	215