

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie	7
1. Teoretyczne podstawy metodyki zarządzania projektami w odniesieniu do projektów liniowych	11
1.1. Pojęcie projektu	11
1.2. Miejsce projektu w organizacji.....	17
1.3. Zarządzanie projektem.....	20
1.3.1. Przegląd podejść do zarządzania projektem	20
1.3.2. Metodyka PMI.....	24
1.3.3. Metodyka PRINCE2	28
1.4. Cykl życia projektu	37
1.5. Ocena projektów	41
1.5.1. Ocena i ewaluacja.....	41
1.5.2. Typy oceny projektów.....	44
1.5.3. Cykl życia a proces oceny projektu	46
1.5.4. Długoterminowe kryteria oceny projektów w ocenie on-going.....	48
1.6. Infrastruktura i inwestycje infrastrukturalne.....	52
1.6.1. Infrastruktura	52
1.6.2. Cechy infrastruktury i inwestycje infrastrukturalne.....	55
1.7. Specyfika infrastrukturalnych projektów liniowych.....	59
2. Ryzyko w infrastrukturalnych projektach liniowych	65
2.1. Koncepcja ryzyka.....	65
2.2. Zarządzanie ryzykiem w projekcie	67
2.2.1. Zarządzanie ryzykiem w PRINCE2	68
2.2.2. Zarządzanie ryzykiem według PMI	72
2.3. Techniki zarządzania ryzykiem	76
2.3.1. Techniki identyfikacji ryzyka.....	78
2.3.2. Techniki analizy ryzyka	84
3. Infrastrukturalne projekty liniowe w świetle przepisów prawa	95
3.1. Proces inwestycyjny w ujęciu prawnym	95
3.1.1. Lokalizacja inwestycji.....	96
3.1.2. Decyzje środowiskowe.....	99
3.1.3. Ocena oddziaływania na obszar Natura 2000	106
3.1.4. Pozwolenie na budowę.....	109
3.1.5. Budowa i uczestnicy procesu budowlanego	111
3.1.6. Oddanie obiektu budowlanego do użytku.....	118
3.2. Specjalne rozwiązania prawne	119
3.2.1. Regionalne sieci szerokopasmowe.....	119
3.2.2. Drogi publiczne	122

3.3. Ocena procesu inwestycyjnego	126
3.3.1. Ocena procesu inwestycyjnego według rankingu „Doing Business 2012”	126
3.3.2. Ocena rozwiązań prawnych	131
3.4. Problem nadmiaru zmian prawa	135
3.5. Podsumowanie oceny rozwiązań prawnych	140
4. Skuteczność zarządzania infrastrukturalnymi projektami liniowymi na przykładzie projektów w województwie śląskim	143
4.1. Przyczyny badania skuteczności zarządzania projektami	143
4.2. Uzasadnienie wyboru obszaru badań	144
4.3. Zarządzanie budżetem	146
4.4. Zarządzanie zakresem	153
4.5. Zarządzanie czasem	156
4.6. Zarządzanie ryzykiem	164
4.7. Organizacja zarządzania projektem	167
4.8. Podsumowanie oceny skuteczności zarządzania infrastrukturalnymi projektami liniowymi	171
5. Rekomendacje usprawniające realizację infrastrukturalnych projektów liniowych	173
5.1. Rekomendacje w obszarze prawnym	173
5.1.1. Rekomendacje dotyczące zmian prawa	173
5.1.2. Rekomendacje dotyczące stabilizacji prawa	178
5.2. Rekomendacje w obszarze zarządzania	181
Podsumowanie	187
Załączniki	191
Literatura	249
Spis rysunków	257
Spis tabel	258
Spis wykresów	260
Spis załączników	261