

# SPIS TREŚCI

<b>WSTĘP</b> .....	7
<b>Rozdział 1</b>	
<b>Rola państwa w przekształceniach strukturalnych przemysłu</b> .....	11
1.1. Polityka przemysłowa defensywna .....	13
1.2. Polityka przemysłowa ofensywna .....	16
1.3. Polityka ochrony rodzimego przemysłu .....	19
1.4. Uwarunkowania efektywności wdrożenia polityki przemysłowej państwa – restrukturyzacja sektorowa i regionalna .....	20
<b>Rozdział 2</b>	
<b>Restrukturyzacja i rekonwersja przemysłowa</b> .....	24
2.1. Pojęcie restrukturyzacji .....	24
2.2. Rodzaje restrukturyzacji .....	31
2.3. Obszary restrukturyzacji .....	38
2.4. Pojęcie i rodzaje rekonwersji .....	47
2.5. Restrukturyzacja przedsiębiorstw a restrukturyzacja regionów .....	49
<b>Rozdział 3</b>	
<b>Otoczenie przedsiębiorstwa, jego elementy i metody analizy</b> .....	54
3.1. Otoczenie przedsiębiorstwa i jego elementy .....	54
3.2. Wybrane metody analizy otoczenia przedsiębiorstwa .....	61
<b>Rozdział 4</b>	
<b>Rola projektów w programowaniu rozwoju lokalnego</b> .....	70
4.1. Etapy programowania lokalnego .....	70
4.2. Pojęcie projektu i jego podstawowe parametry .....	73
4.3. Podstawowe parametry projektu .....	77
4.4. Pojęcie i cechy charakterystyczne projektu przedsiębiorstwa .....	81
4.5. Projekt przedsiębiorstwa a projekt lokalnego rozwoju miasta – cechy wspólne i różnice .....	84
4.6. Cykl rozwoju projektu przedsiębiorstwa .....	86

4.6.1. Faza przedinwestycyjna – planowania biznesu .....	87
4.6.2. Faza inwestycyjna .....	91
4.6.3. Faza operacyjna.....	94
<b>Rozdział 5</b>	
<b>Zarządzanie programem restrukturyzacji przedsiębiorstwa .....</b>	<b>97</b>
5.1. Etapy procesu restrukturyzacji.....	97
5.2. Planowanie i zarządzanie portfelem projektów.....	104
5.2.1. Rodzaje projektów.....	106
5.2.2. Zarządzanie programem i portfelem projektów .....	108
5.2.3. Metody i kryteria wyboru projektów do realizacji .....	111
<b>Rozdział 6</b>	
<b>Część socjalna realizacji projektów restrukturyzacyjnych w przedsiębiorstwie – restrukturyzacja zatrudnienia .....</b>	<b>114</b>
6.1. Realizacja restrukturyzacji zatrudnienia w przedsiębiorstwie.....	115
6.2. Niektóre instrumenty wsparcia małych i średnich przedsiębiorstw w początkowym okresie prowadzenia działalności gospodarczej.....	124
6.3. Metody restrukturyzacji zatrudnienia zastosowane we Francji na przykładzie przemysłu hutniczego.....	127
6.4. Metody restrukturyzacji zatrudnienia zastosowane w Polsce na przykładzie przemysłu górnictwa węgla kamiennego.....	130
<b>Rozdział 7</b>	
<b>Przykłady realizacji projektów restrukturyzacyjnych .....</b>	<b>141</b>
7.1. Agencja Inicjatyw Gospodarczych S.A. – Park Wodny w Tarnowskich Górach ....	142
7.2. Zakład Wytwórczy Urządzeń Gazowniczych „INTERGAZ” Sp. z o.o.....	147
7.3. Fabryka Maszyn i Urządzeń TAGOR S.A.....	153
7.4. Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Spółka z o.o. w Tarnowskich Górach.....	157
<b>Bibliografia .....</b>	<b>163</b>
<b>Spis fotografii.....</b>	<b>171</b>
<b>Spis rysunków .....</b>	<b>173</b>
<b>Spis tabel.....</b>	<b>175</b>